

令和3年度 出資団体監査の結果（指摘・意見・リスク発現の可能性のあるもの）に基づく

- 1 監査の種類 出資団体監査
- 2 監査対象 株式会社ディア四日市
商工農水部商工課（出資に関する事務の所管所属）
- 3 監査実施期間 令和 4年 1月13日

【株式会社ディア四日市】

指 摘

特になし

意 見

1 想定されるリスクからの着眼点に着目して行った監査結果

特になし

2 3E（経済性、効率性、有効性）等の視点からの着眼点に着目して行った監査結果

意 見	措置（具体的内容）・対応状況
① 広告宣伝について【経済性の視点】 ア F1が開催される際には鈴鹿市と連携し、ホームページでくすの木パーキングを利用して鈴鹿サーキットまで行く経路を周知している。周知をしたことによりどのような成果が見られ、利益にどうつながったのか実態を把握すること。	【措置済】 令和 4年 9月30日 過去2年間開催されておらず、効果の検証は行っていないが、市民等から問合せがあった際は、経路の説明や駐車場の利用を促した。 今後も開催に合わせて駐車場の利用促進に努める。
イ 利用者を増やすために様々な知恵を絞り、一人でも多くのお客様に利用していただけるような努力を続けること。	【措置済】 令和 4年 9月30日 LINEの友達登録を活用して駐車場の周知と利用客の拡大を図った。 引き続き利用者を増やすための情報発信をしていく。
ウ 過去には数か所の看板設置により、広告宣伝の収益を得ていたが、現在は利用がない状況である。広告を設置する場所があることを周知し、広告宣伝により少しでも収益を上げるように有効活用すること。	【措置済】 令和 4年 9月30日 コロナ禍による景気の低迷感などによる収益減少により利用客の撤退から未だ回復しておらず広告の利用はない。 引き続き、設置場所の周知や問合せ時の対応を行い、広告を利用していただけるように努める。
② 事業内容について【有効性の視点】 事業内容について、中心市街地活性化に関する調査研究事業及びイベントの企画運営事業などいくつか記載されているが、現在、駐車場の経営及び管理運営の受託業務以外はほとんど実施していない状況である。今後、バスタ事業と連携して他の事業も取り組むとのことであるが、そのための準備や体制づくりをしっかりと行うこと。	【継続努力】 令和 4年 9月30日 ここ2～3年間のコロナ禍による社会情勢の低迷化は、回復に向かう状況にはまだないと感じる。このような状況下で「バスタ事業」には大いに期待をしており、関係各課と連携を図るなど積極的に取り組んできている。 【継続努力】 令和 5年 3月31日 コロナ流行も出口が見え始めてきた中で、社会活動にもやや明るい兆しが見受けられるようになってきた。このような状況下で「バスタ事業」は大きな起爆剤になると期待している。関係者との連携強化を図るなど積極的に取り組んできている。今後の業務拡大を見越して人材の確保なども視野に対応していく。

<p>③ 駐車料金について【経済性の視点】 廉価での料金設定は、民業圧迫につながるのとことから1日上限駐車料金は1,700円と周辺駐車場と比較すると高額である。当駐車場は天候の心配をすることなく、50か所をカメラで監視しており、安全、安心という強みがある。その強みをしっかりとアピールする中で、1,700円という料金設定について研究し、利用しやすい環境を整えること。</p>	<p>【措置済】 令和4年9月30日 当駐車場の建設にあたり多額の公金が投入されてきた経緯があり、近隣の既存駐車場の経営圧迫にならないように指導されてきており、現行の料金は当駐車場の設備等を考慮して決して高くはないと考えている。 今後も周囲の料金設定に注意を払い研究していく。</p>
<p>④ 次世代に向けた取り組みについて【有効性の視点】 バスタ事業が当市の大きな事業の1つとなっている中で、ディア四日市がどのような関わりを持つのか存在感を示すためにも先進地の事例について積極的に研究を進め、提案をするなど先を見据えて駐車場の活用を次世代に向けたものにしていくこと。また、ETCで入庫できるような利便性を高める方法などを先進的な事例を研究し、可能なものは取り入れて、当駐車場のよさを発揮していくこと。</p>	<p>【継続努力】 令和4年9月30日 バスタ事業の内容が徐々に明らかになっていく中で、当駐車場がどのような役割を担っていくのか検討していく必要があると考えており、近隣のバスターミナル(岐阜)のデッキと図書館の視察などを行った。 今後も先進事例の研究等を通じ、バスタ事業の完成を目標に当駐車場の役割を考え、利便性の向上に努める。</p>
<p>⑤ バスタ事業について【有効性の視点】 ア 駐車場の出口が変更予定とのことであるが、施工方法について国等の関係者と厳密な打ち合わせを行うこと。</p>	<p>【継続努力】 令和4年9月30日 バスタ事業の進捗に合わせて現在も関係者と打ち合わせを行っている。</p>
<p>イ バスタ事業を一つの契機として、駐車場施設をいかに長く運営し収益を確保していくかについて検討するとともに、地上部分の整備に関与することにより、もともとのまちづくり会社という趣旨を活かすことができるような取り組みを進めること。</p>	<p>【継続努力】 令和5年3月31日 バスタ事業の進捗に合わせて現在も鋭意関係者と打ち合わせを行っており、今後も継続していく。</p>
<p>イ バスタ事業を一つの契機として、駐車場施設をいかに長く運営し収益を確保していくかについて検討するとともに、地上部分の整備に関与することにより、もともとのまちづくり会社という趣旨を活かすことができるような取り組みを進めること。</p>	<p>【継続努力】 令和4年9月30日 バスタ事業の内容が徐々に明らかになっていく中で、当駐車場がどのような役割を担っていくのかを、関係者と検討している。集客力のある商店の誘致やイベントの企画にも積極的に関与していく。</p> <p>【継続努力】 令和5年3月31日 バスタ事業の内容が徐々に明らかになっていく中で、当駐車場がどのような役割を担っていくのかを、関係者と検討している。集客力のある商店の誘致やイベントの企画にも積極的に関与していくため、当社の定款の第2条(目的)の内容の一部改訂を次回の株主総会に上程する予定である。</p>

リスク発現の可能性があるもの

<p>(3) 資金運用が適切になされないリスク ◆資金の運用は適切になされているか。</p> <p>リスク発現の可能性 (○予防策あり、△可能性あり、×発現) × 利益剰余金が計上されているものの、長期借入金及び施設修繕に対応する必要があることから資金の運用は行っていない。長期借入金の返済終了後は資金の運用について検討する必要がある。</p>	<p>【 対応状況 】 令和 4年 9月30日 現状では長期借入金の返済のため、資金の運用は考えていない。今後借入金返済が終了するまでに営繕費との兼ね合いを考慮しつつ資金の運用については検討していく。</p> <p>【 対応状況 】 令和 5年 3月31日 現状では長期借入金の返済のため、資金の運用は考えていない。今後令和9年2月25日に借入金返済が終了するまでは営繕費との兼ね合いを考慮しつつ資金の運用については検討していく。</p>
---	---

【商工農水部商工課】

指 摘

特になし

意 見

1 想定されるリスクからの着眼点に着目して行った監査結果

特になし

2 3 E (経済性、効率性、有効性) 等の視点からの着眼点に着目して行った監査結果

意 見	措置 (具体的内容) ・対応状況
<p>ディア四日市への指導監督について【有効性の視点】</p> <p>バスタ事業はディア四日市にとって非常に有効なものと考えられるものの、全ての課題解決に資するものでもないと思料される。今後も連携を取り、互いに補完しあいながら経営改善に取り組むとともに、まちづくり、中心市街地の活性化のパートナーとして事業を進めていくこと。</p>	<p>【 措置済 】 令和 4年 9月30日</p> <p>ディア四日市が抱える課題解決や経営改善などにつながるよう情報共有や連携を図った。 現在も、バスタ事業を通して日頃から意見交換を行うなどに努めているところであり、今後も連携強化や先進地の事例研究を行い、まちづくり、中心市街地活性化のパートナーとして事業を進める。</p>

リスク発現の可能性があるもの

特になし